

Jornada de actualización 2013 | Con la mira en el futuro

Marcela Cristini

Economista Senior de FIEL

**Ampliando Oportunidades para el trigo:
el aporte de la cadena de valor**

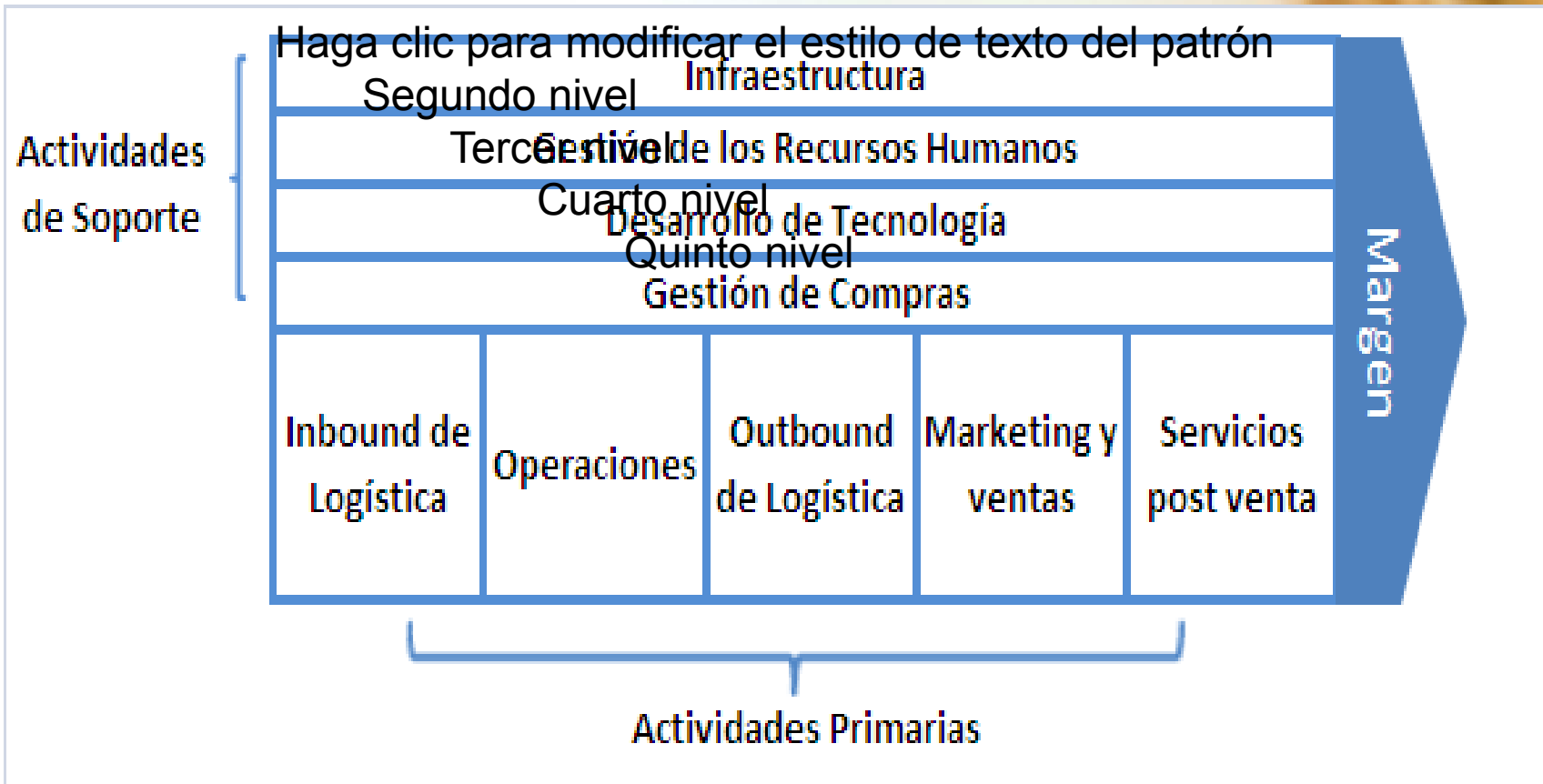


www.argentrigo.org.ar

Contenido

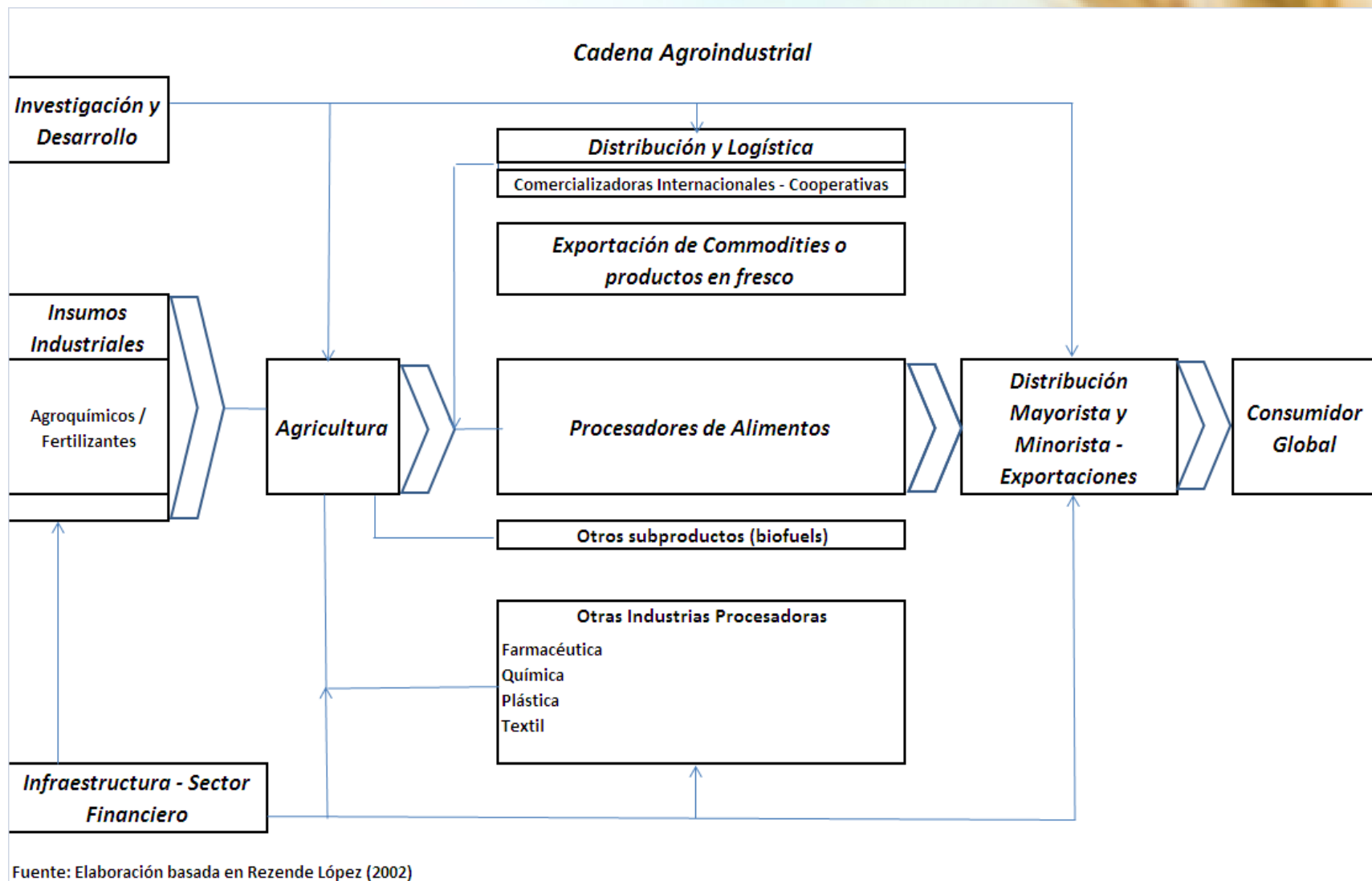
- **Las cadenas de valor como instrumento de análisis y decisión para la competitividad**
- **Las cadenas de valor en la agroindustria:**
 - porqué, cuándo y cómo?
- **La cadena de valor del trigo en la Argentina:**
 - situación actual
 - temas de agenda
 - perspectivas y conclusiones

La cadena de valor como instrumento para la competitividad



Fuente: Porter (1985)

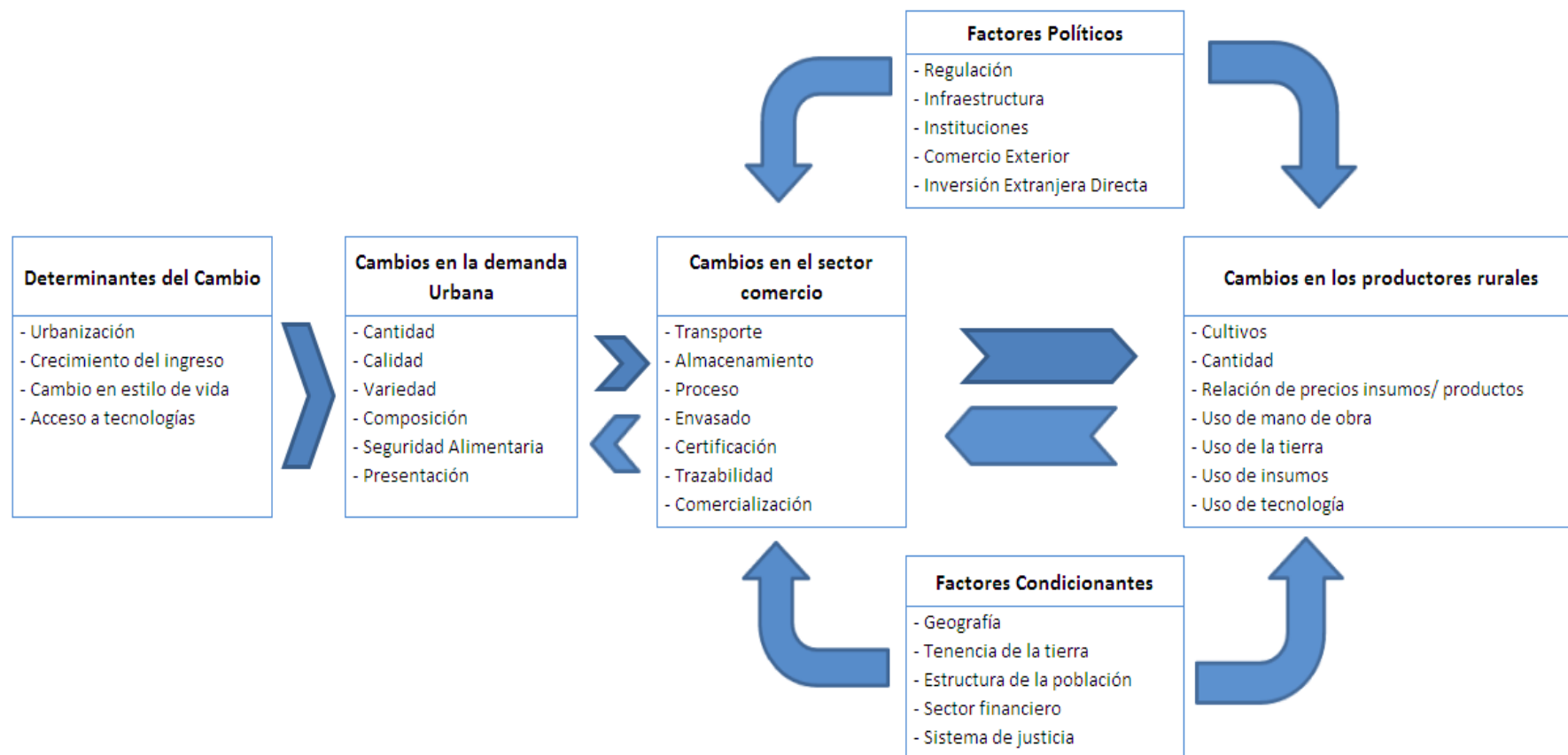
Las cadenas de valor en la agroindustria



Fuente: Elaboración basada en Rezende López (2002)

La cadena agroindustrial en el escenario internacional actual

Cambios en la cadena de los alimentos en el escenario internacional actual



Ventajas y desventajas de organizar un foro de coordinación para una cadena agroindustrial

- **Por qué?**

Para resolver problemas de relaciones de mercado y de contexto (completar instrumentos comerciales, mejorar políticas, defender intereses en mercados internacionales)

- **Cuándo?**

Por amenazas a las estrategias usuales de negocios o por nuevas oportunidades que requieren de coordinación

- **Cómo?**

La organización de la cadena y su gobierno es muy diversa en la práctica. Objetivos: aprendizaje mutuo, creación de valor, reducción de costos de transacción, interacción con el contexto

• **Cómo?**

En la práctica existen numerosos manuales para poner en marcha una cadena de valor, comenzando por algunas preguntas básicas que ayudan al diagnóstico:

- Quiénes somos y cuánto valemos en la economía?
- Cómo nos vinculamos “aguas arriba” y “aguas abajo” en la cadena?
- Cuáles son las claves de nuestra organización industrial?
 - Tipos de contratos (verbales o escritos)
 - Formación de márgenes
 - Calidad y trazabilidad
 - Efectos que no se computan en los costos de los participantes: externalidades positivas (por ejemplo, difusión de buenas prácticas sin costo) o negativas (reducción de la aptitud del suelo por efecto de inundaciones en ausencia de infraestructura necesaria)
 - Grado de competencia en los mercados

Ejemplos de cadenas agroindustriales

- Países de mayor desarrollo

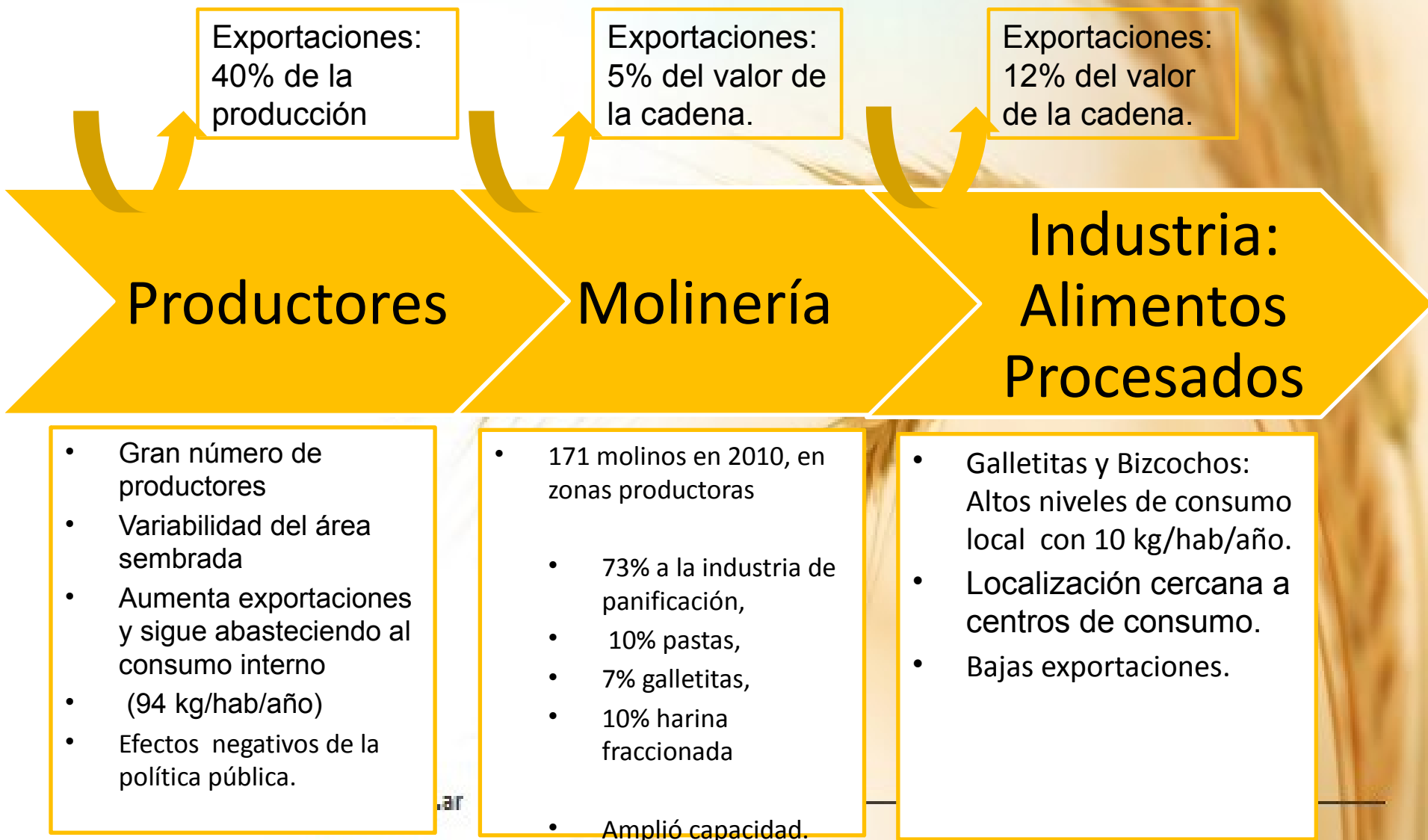
- las asociaciones inter-profesionales de Francia
- las asociaciones de productos agropecuarios y los concejos de los Estados Unidos.
- las mesas redondas de Canadá

- Países en desarrollo

-**América Latina:** muy activas (SalmónChile y Chilealimentos; Valexport en Brasil y el Instituto Peruano de espárragos y otros vegetales)

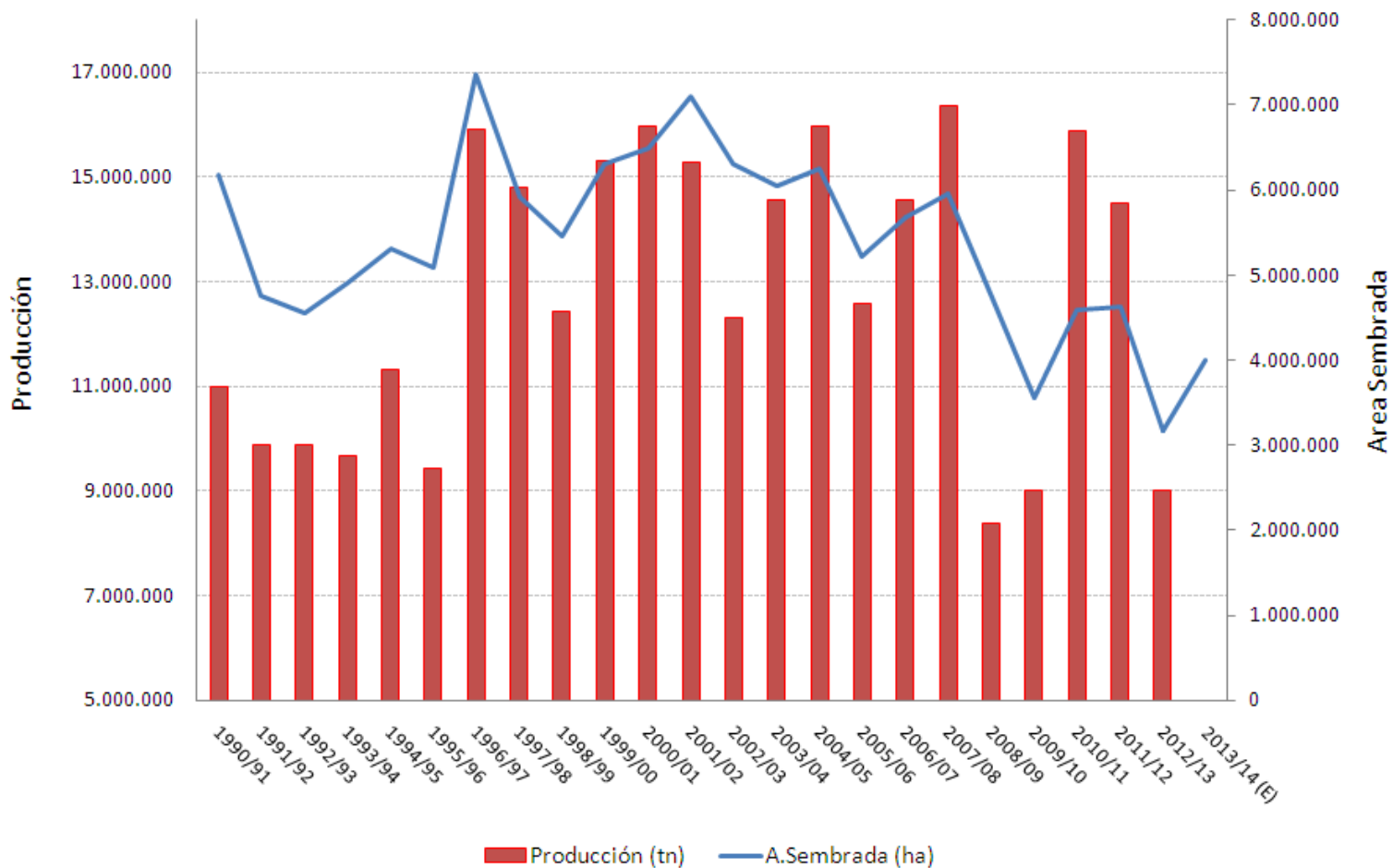
-**África y Asia:** cadenas cortas o en desarrollo

Versión muy simplificada de la cadena de trigo

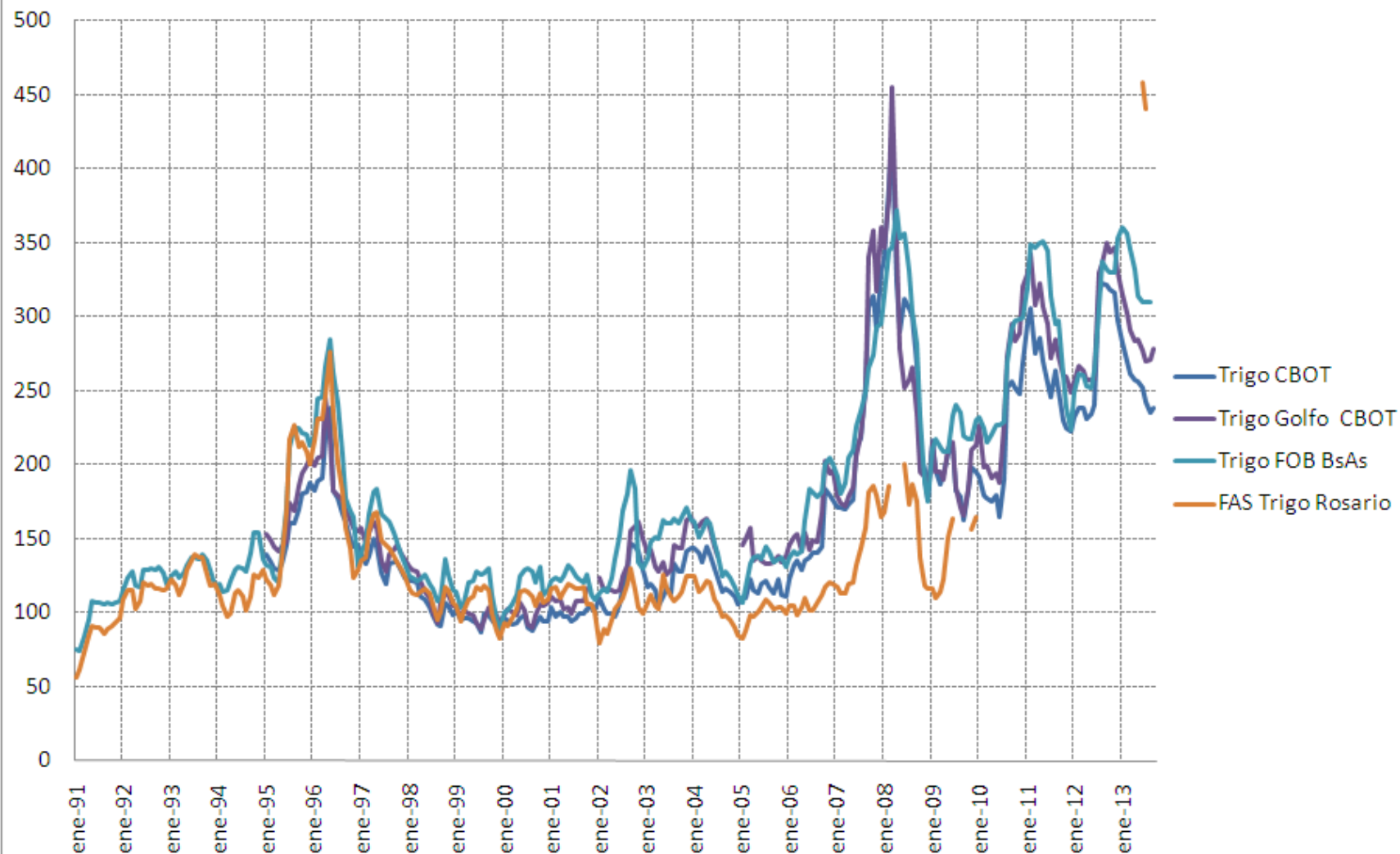


Trigo

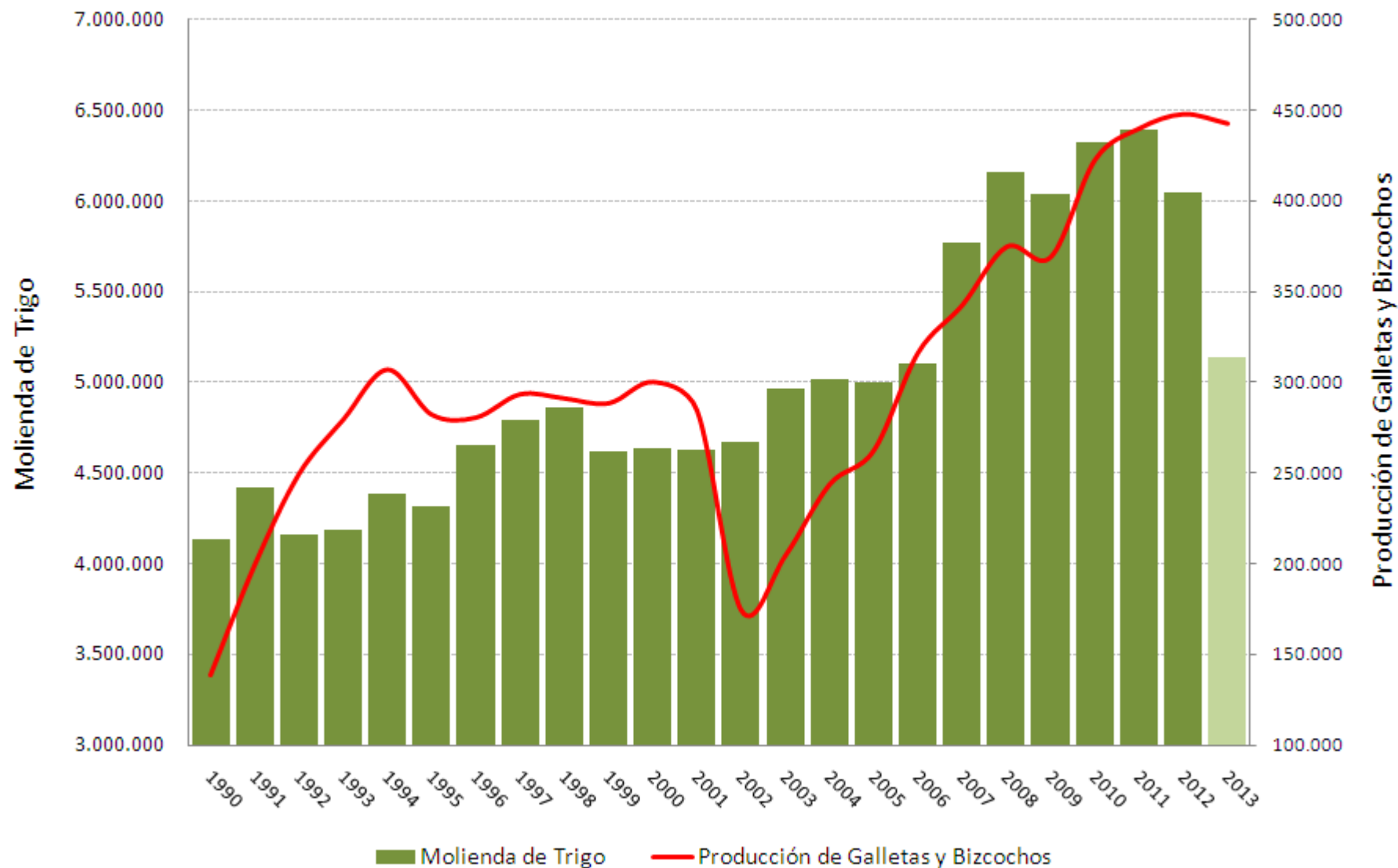
Evolución del Area Sembrada y la Producción
Campañas 1990/91 - 2013/14



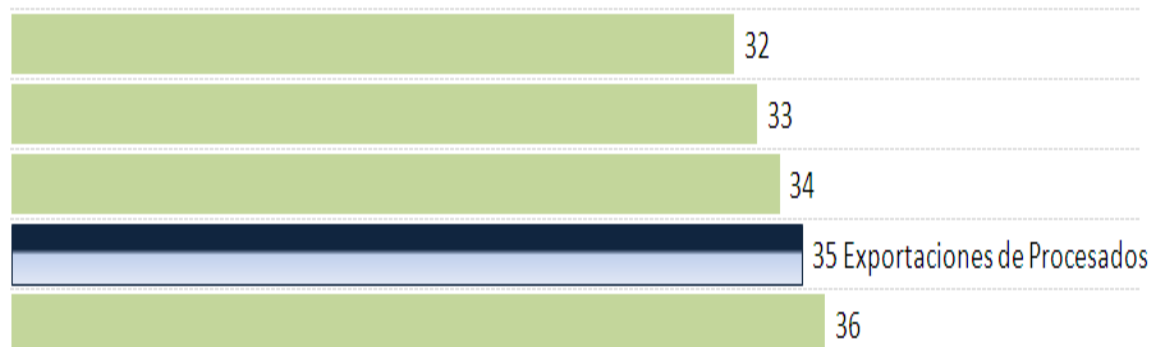
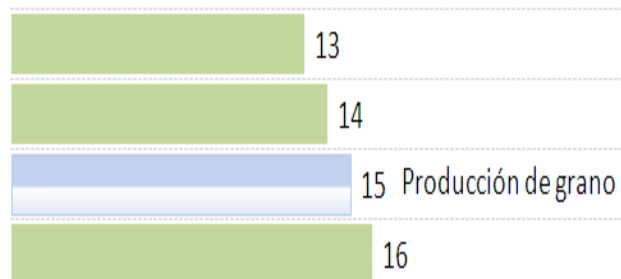
Evolución del Precio del Trigo Mercados Seleccionados Dólares por Tonelada



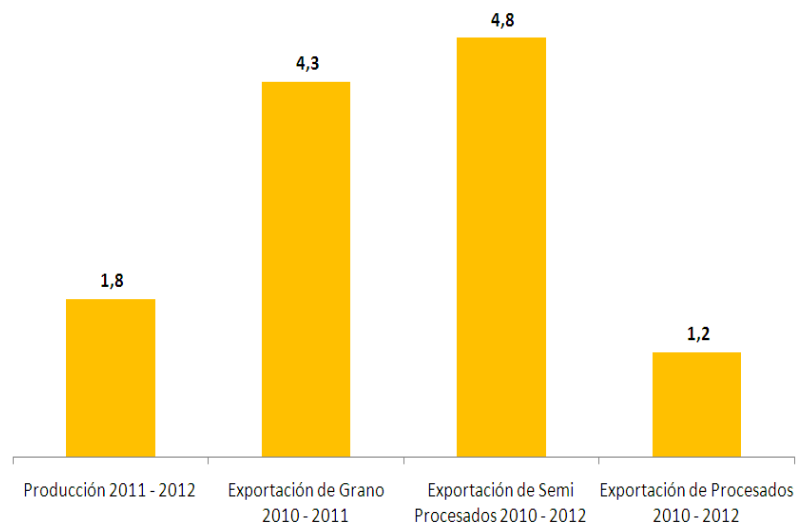
Molienda de Trigo y Procesados En toneladas 1990 - 2013 (e)



Cadena del Trigo en Argetnina Posición en el Ranking Mundial



Cadena del Trigo en Argentina Importancia de Argentina en el Mercado Mundial (%)



Temas de agenda

Los temas de agenda se deciden en el foro con participación amplia y de acuerdo a los mecanismos pre-establecidos

Temas que se discuten hoy en el sector y podrían explorarse para la agenda:

- **Recuperación y aumento de la producción y el empleo**
- **Reducción de pérdidas de cosecha y post-cosecha**
- **Mejora de calidad y segregación**
- **Diversificación de mercados y aumento de exportaciones de alimentos procesados de trigo**
- **Diagnóstico de infraestructura**
- **Seguros y cambio climático (CC)**

Perspectivas y conclusiones

- *Proyecciones mayor consumo mundial*
- *Modificación de las reglas del comercio internacional*
- *Necesidad de crear un escenario de credibilidad para el crecimiento competitivo*
- *Las cadenas complementan la estrategia para las empresas y son instrumentos muy útiles para promover la competitividad*

Jornada de actualización 2013 | Con la mira en el futuro

Muchas Gracias!!

**Ampliando Oportunidades para el trigo:
el aporte de la cadena de valor**



www.argentrigo.org.ar
